



**MATRICE DEI RISCHI PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEI SERVIZI DI
GESTIONE DEL COMPLESSO SPORTIVO COMUNALE DI BARDONECCHIA,
COMPRENDENTE IL PALAZZETTO DELLO SPORT, LA PALESTRA DI
ARRAMPICATA, LE AREE ESTERNE PERTINENZIALI – IVI INCLUSO IL CAMPO DA
CALCIO A 7 DI VIA MALLEN IN ERBA SINTETICA – IL BAR/RISTORO E IL CAMPO DA
CALCIO A 11 DI VIA CERESA IN ERBA NATURALE – COMUNE DI BARDONECCHIA
(TO)**

Finalità della matrice dei rischi

Il presente Allegato individua, classifica e disciplina i principali rischi connessi all'esecuzione della concessione, con specifico riferimento alla fase di gestione del servizio e degli impianti oggetto di affidamento.

La matrice dei rischi ha la finalità di:

- identificare i principali eventi suscettibili di incidere sull'equilibrio gestionale, sulla qualità del servizio e sul corretto adempimento degli obblighi contrattuali;
- definire, per ciascun rischio rilevante, la relativa allocazione in capo al Comune, al Concessionario ovvero in forma condivisa, in coerenza con la natura concessoria del rapporto;
- individuare le principali misure di prevenzione, contenimento e mitigazione dei rischi;
- assicurare coerenza tra la disciplina contrattuale, il Capitolato, il Piano Economico-Finanziario (PEF) e il sistema dei KPI.

La presente matrice costituisce parte integrante della Convenzione e deve essere letta congiuntamente al Capitolato, al PEF e agli ulteriori allegati contrattuali, ai fini della corretta interpretazione della ripartizione dei rischi e delle correlate responsabilità delle Parti.

La presente matrice ha funzione ricognitiva e sistematica dei principali rischi connessi alla concessione e delle relative misure di mitigazione. Resta fermo che l'effettiva disciplina dei singoli obblighi, responsabilità, rimedi, penali e cause di riequilibrio o revisione del rapporto è regolata dalla Convenzione, dal Capitolato e dagli ulteriori atti contrattuali. La matrice conferma, in ogni caso, che il rischio operativo resta allocato in capo al Concessionario nei limiti e secondo le modalità previste dagli atti di gara e dalla Convenzione.

ID	Categoria rischio	Descrizione del rischio	Allocazione (Comune/ Concessionario/ Condiviso)	Fase (Costruzione/ Gestione)	Probabilità (B/M/A)	Impatto (B/M/A)	Misure di mitigazione	Riferimento atti (Capitolato/Convenzione/PEF)
R1	Domanda	Variabilità dei livelli di utilizzo degli impianti	Concessionario	Gestione	M	A	Diversificazione attività, promozione sportiva, flessibilità tariffaria	Capitolato artt. 1,3,6,15; Convenzione artt. 2,7,16; PEF
R2	Operativo	Organizzazione e continuità del servizio	Concessionario	Gestione	M	A	Struttura organizzativa adeguata, presidio continuativo	Capitolato artt. 1,6,7,12; Convenzione artt. 2,7,8,13
R3	Ricavi	Mancata valorizzazione commerciale del servizio	Concessionario	Gestione	M	M	Attività accessorie, sponsorizzazioni, eventi	Capitolato artt. 1,3,6,14,15; Convenzione artt. 2,7,15,16; PEF
R4	Costi operativi	Incremento costi gestione (personale, servizi)	Concessionario	Gestione	M	M	Ottimizzazione organizzativa, controllo costi	Capitolato artt. 1,6,7,9,12; Convenzione artt. 2,7,8,10,13; PEF
R5	Energia	Incremento costi utenze energetiche	Condiviso	Gestione	M	M	Quota rimborso definita in gara, monitoraggio consumi	Capitolato artt. 1,3,6,10; Convenzione artt. 2,4,7,11,15; PEF
R6	Manutenzione	Mancata o inadeguata manutenzione ordinaria	Concessionario	Gestione	B	A	Obblighi manutentivi, controlli e penali	Capitolato artt. 6,7,9,10; Convenzione artt. 6,7,10,11
R7	Tecnico	Guasti e malfunzionamenti impianti	Condiviso	Gestione	M	M	Segnalazioni tempestive, interventi manutentivi	Capitolato artt. 2,5,7,9,10,11; Convenzione artt. 3,6,8,10,11

R8	Normativo	Modifiche normative rilevanti	Comune	Gestione	B	M	Adeguamento normativo e contrattuale	Capitolato artt. 8,11,13; Convenzione artt. 5,9,12,14
R9	Amministrativo	Ritardi autorizzativi o amministrativi	Comune	Gestione	B	M	Supporto amministrativo e coordinamento	Capitolato artt. 8,10,15; Convenzione artt. 5,9,11,15
R10	Domanda pubblica	Mancato rispetto quote istituzionali/sociali	Concessionario	Gestione	B	A	KPI e penali contrattuali	Capitolato artt. 1,6,15; Convenzione artt. 2,7,16; KPI
R11	Reputazionale	Disservizi e insoddisfazione utenti	Concessionario	Gestione	M	M	Controlli qualità, gestione reclami	Capitolato artt. 6,7,8,11,12; Convenzione artt. 7,8,9,12,13
R12	Finanziario	Squilibrio economico della gestione	Concessionario	Gestione	M	A	PEF, gestione prudentiale	Capitolato artt. 1,3,6,10,15; Convenzione artt. 2,4,5,7,11, 15,16; PEF

La presente matrice ha funzione ricognitiva e sistematica dei principali rischi connessi alla concessione e delle relative misure di mitigazione. Resta fermo che l'effettiva disciplina dei singoli obblighi, responsabilità, rimedi, penali e cause di riequilibrio o revisione del rapporto è regolata dalla Convenzione, dal Capitolato e dagli ulteriori atti contrattuali. La matrice conferma, in ogni caso, che il rischio operativo resta allocato in capo al Concessionario nei limiti e secondo le modalità previste dagli atti di gara e dalla Convenzione.